



Pontificia Universidad
Católica del Ecuador

Proyecto PUCEMÁS



JESUITAS ECUADOR



OBJETIVOS

- a) Implementar una solución tecnológica enmarcada en las mejores prácticas para la gestión de procesos académicos, administrativos y financieros.
- b) Rediseñar y documentar la estructura y procesos actuales alineándolos al nuevo modelo de gestión.
- c) Articular los objetivos de cada unidad con los objetivos institucionales tomando como en el Plan Estratégico.
- d) Agilizar y estandarizar los procesos académicos, administrativos y financieros en todas las sedes.

BENEFICIOS

- a) Servicio enfocado al estudiante.
- b) Estandarización de los procesos académicos, administrativos y financieros en todas las sedes.
- c) Conectividad y confiabilidad en la información académica, administrativa y financiera.
- d) Evolución en cuanto a tecnologías de la información de vanguardia que soportan tanto al estudiante que es la razón de ser de la PUCE, como a los procesos administrativos o de áreas de soporte.



CRONOGRAMA

FECHA	ACTIVIDAD	OBSERVACIONES
Agosto – diciembre 2016	Diagnóstico de necesidades	Qué requiere la PUCE.
Enero – Junio 2017	Diagnóstico 360°	PWC – PUCE vs. EL MERCADO
Agosto 2017	Selección de herramienta	SAP – BANNER
Octubre 2017	Lanzamiento del proyecto	
Noviembre – Diciembre 2017	Levantamiento de procesos	NEORIS – PWC – PUCE
Enero – febrero 2018	Etapa DEFINIR	NEORIS – PUCE Comprender la realidad de la PUCE, a nivel de sedes y áreas.
Marzo 2018	Etapa DISEÑAR	NEORIS – PUCE Establecer estructura del sistema Verticales: <ul style="list-style-type: none">• Académica -- Banner• Administrativa -- SAP• Nómina -- Hcdm



CRONOGRAMA

FECHA	ACTIVIDAD	OBSERVACIONES
Abril 2018	Etapa CONFIGURAR	NEORIS – PUCE Definir precisiones a nivel técnico y funcional. Crear procesos reales en el sistema.
Vertical Administrativa – Financiera – Nómina. Mayo – junio 2018	Etapa PROBAR	NEORIS – PUCE Participación de los usuarios al 100%. Etapas alternadas entre CONFIGURAR Y PROBAR
Vertical Académica Septiembre – Diciembre 2018		
Vertical Administrativa – Financiera – Nómina. Julio y agosto 2018	Etapa DESPEGAR	NEORIS – PUCE Inicio de funcionamiento del sistema.
Vertical Académica Enero y febrero 2019		



Pontificia Universidad
Católica del Ecuador



Pontificia Universidad
Católica del Ecuador

NEORIS

Practical Visionaries

ESTRUCTURA



JESUITAS ECUADOR



FACTORES CRÍTICOS DE ÉXITO

- Involucramiento de las principales autoridades.
- Participación activa y puntual de los departamentos que formarán parte del levantamiento de información.
- Entrega oportuna de la información.
- Identificación y gestión de riesgos.





FACTORES CRÍTICOS DE ÉXITO

- Comunicación permanente de procesos, estados, requerimientos, etc.
- Compromiso de usuarios hacia la ejecución de cada etapa del proyecto.
- Acompañamiento de un consultor para cada etapa del proyecto.
- Tiempos de implementación - 15 meses.





- “No hay vuelta atrás”.
- Socializar – consolidar – implementar.
- Cambio en estructura **NO REDUCCIÓN DE PERSONAL.**
- Sistema de calidad.
- Evaluación de personal.
- Departamentalización.

